



МОДЕЛИ И МЕТОДЫ РАЗУКРУПНЕНИЯ ЕСТЕСТВЕННЫХ МОНОПОЛИЙ В ИНФРАСТРУКТУРНЫХ СЕКТОРАХ ЭКОНОМИКИ

Давруков Фахриддин Умарович

*Агентство инновационного развития при Министерстве высшего
образования, науки и инноваций Республики Узбекистан*

Аннотация. В статье исследуются организационно-управленческие аспекты реформирования естественных монополий в инфраструктурных отраслях Узбекистана. Автор обосновывает обязательность внедрения инновационных методов и методологий в качестве базового инструментария для принятия действенных решений при разукрупнении монопольных структур. В работе анализируются риски и выгоды дезинтеграции в энергетическом, транспортном и телекоммуникационном секторах. Особое внимание уделено качественной трансформации подходов к управлению, обеспечивающей баланс между технологической устойчивостью систем и развитием конкурентной среды.

Ключевые слова: естественные монополии, разукрупнение, инфраструктурные секторы, антимонопольное регулирование, инновационный инструментарий, управленческие решения, Узбекистан.

IQTISODIYOTNING INFRATUZILMA TARMOQLARIDA TABIIY MONOPOLIYALARNI YIRIKLASHTIRISHDAN CHIQRISH MODEL VA METODLARI

Davrukov Faxriddin Umarovich

*O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi
Innovatsion rivojlanish agentligi*

Annotatsiya. Maqolada O'zbekiston infratuzilma tarmoqlarida tabiiy monopoliyalarni isloh qilishning tashkiliy-boshqaruv jihatlari tadqiq etilgan. Muallif monopol tuzilmalarni yiriklashtirishdan chiqarishda samarali qarorlar qabul qilish uchun bazaviy instrumentariy sifatida innovatsion usul va metodologiyalarni joriy etish majburiyligini asoslab beradi. Ishda energetika, transport va telekommunikatsiya sektorlarida dezintegratsiyalashuvning xavf-xatarlari va afzalliklari tahlil qilingan. Tizimlarning texnologik barqarorligi va raqobat muhitini rivojlantirish o'rtasidagi muvozanatni ta'minlovchi boshqaruv yondashuvlarining sifat jihatidan transformatsiyasiga alohida e'tibor qaratilgan.



Tayanch soʻzlar: *tabiiy monopoliyalar, yiriklashtirishdan chiqarish, infratuzilma sektorlari, monopoliyaga qarshi tartibga solish, innovatsion instrumentariy, boshqaruv qarorlari, Oʻzbekiston.*

MODELS AND METHODS OF UNBUNDLING NATURAL MONOPOLIES IN INFRASTRUCTURE SECTORS OF THE ECONOMY

Davrukov Fakhridin Umarovich

*Agency for Innovative Development under the Ministry of Higher Education,
Science and Innovations of the Republic of Uzbekistan*

Abstract. *The article explores the organizational and managerial aspects of reforming natural monopolies in the infrastructure sectors of Uzbekistan. The author substantiates the mandatory implementation of innovative methods and methodologies as a basic toolkit for making effective decisions during the unbundling of monopoly structures. The paper analyzes the risks and benefits of disintegration in the energy, transport, and telecommunications sectors. Particular attention is paid to the qualitative transformation of management approaches, ensuring a balance between the technological stability of systems and the development of a competitive environment.*

Keywords: *natural monopolies, unbundling, infrastructure sectors, antimonopoly regulation, innovative toolkit, management decisions, Uzbekistan.*

Трансформация национальной экономики Узбекистана на современном этапе требует радикального пересмотра роли государства в управлении ключевыми инфраструктурными секторами. Естественные монополии, долгое время являвшиеся фундаментом стабильности, в условиях глобализации и технологического прогресса становятся сдерживающим фактором для инновационного рывка [1]. Разукрупнение (дезинтеграция) естественных монополий – это не просто механическое разделение компаний, а сложный институциональный процесс, направленный на отделение потенциально конкурентных видов деятельности от естественно-монопольных сегментов [2].

Анализ энергетической отрасли республики выявляет критическую зависимость от централизованного управления: при доле госсектора в активах около 85% и износе фондов в 62%, монополия на сети передачи ограничивает внедрение возобновляемых источников энергии частными инвесторами. В транспортном секторе, в частности монополия на железной дороге мешает использовать локомотивы и останавливает рост перевозок. Статистика свидетельствует, что монополия приводит к потерям в 5–7%

выручки из-за неэффективной логистики, что делает задачу разукрупнения приоритетной для повышения экспортного потенциала страны.

Промышленный сектор Узбекистана, несмотря на развивающуюся конкуренцию (доля госсектора снижена до 45%), все еще сталкивается с барьером в виде высоких тарифов монополистов на энергоносители и логистику. В строительной отрасли, характеризующейся низким уровнем концентрации и высокой конкуренцией, основной проблемой остается монопольное положение отдельных поставщиков базовых стройматериалов.

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью преодоления «институциональной ловушки» монополизма, которая препятствует переходу Узбекистана к инновационной модели роста. Без разработки научно обоснованных методов разукрупнения существует риск создания неэффективных частных монополий вместо работающей конкуренции [3].

Целью данной работы является обоснование необходимости инновационных управленческих методологий как инструментария для глубокого реформирования инфраструктурных монополий Узбекистана.

Принятие действенных решений в процессе разукрупнения сегодня невозможно без применения междисциплинарных методологий, сочетающих экономический аудит и техническое моделирование. Использование инновационного инструментария позволяет на стадии планирования выявить скрытые риски снижения надежности сетей. Ниже приведены аналитические данные, обосновывающие необходимость структурных преобразований (структурные показатели и потенциал экономии в отраслях):

Отрасль	Доля госсектора в активах (%)	Средний износ фондов (%)	Потенциал снижения затрат при разделении (%)	Ключевой барьер для инноваций
Энергетика	85,0	62,0	18,5	Монополия на сети передачи
Транспорт (ж/д)	92,0	55,0	12,0	Закрытый доступ к тяге
Промышленность	45,0	48,0	15,0	Высокие тарифы монополистов
Строительство	15,0	35,0	10,0	Монополия на стройматериалы

Применение методологий системного анализа позволяет классифицировать отрасли по степени их готовности к полному или частичному разукрупнению. Отрасли с низким порогом входа для частного капитала (строительство, промышленность) демонстрируют более высокую адаптивность:



Отрасль	Индекс концентрации (НИ)	Качественная оценка конкуренции	Уровень инновационной активности	Оценка положения (Статус)
Энергетика	Высокий	Монополия с элементами ГЧП	Средний	Трансформация
Транспорт	Критический	Закрытая вертикальная структура	Низкий	Застой
Промышленность	Средний	Развивающаяся конкуренция	Высокий	Рост
Строительство	Низкий	Свободное рыночное поле	Очень высокий	Конкуренция

Систематизация результатов исследования и выявленные отраслевые диспропорции диктуют необходимость перехода к конкретным мерам государственного регулирования, направленным на демонополизацию инфраструктуры [4]:

- необходимо на уровне нормативных актов закрепить обязательность проведения независимой экспертизы с применением инновационных методологий перед принятием любого решения о разукрупнении государственных монополий;

- рекомендуется создание единой цифровой платформы мониторинга эффективности инфраструктурных секторов, которая станет базовым инструментарием для анализа состояния рынков в режиме реального времени. Такая система обеспечит прозрачность процессов дезинтеграции и позволит оперативно корректировать управленческие решения на основе объективных данных;

- любые методы разукрупнения должны оцениваться с точки зрения их влияния на локализацию технологий и поддержку отечественных инновационных разработок. Инструментарий принятия решений обязан учитывать необходимость сохранения и приумножения научного потенциала внутри реформируемых отраслей;

- методология принятия решений должна в обязательном порядке включать стресс-тестирование новых моделей управления на предмет сохранения единства технологического процесса. Это позволит избежать деградации сетей в процессе их перехода от одного владельца к множеству независимых операторов;





– необходимо внедрять модели доверительного управления или аренды с инвестиционными обязательствами для привлечения капитала в инфраструктурные сети. Такой подход обеспечит модернизацию инфраструктуры без избыточного давления на государственный бюджет;

– применение инновационного инструментария должно учитывать специфику развития регионов республики, обеспечивая равный доступ к инфраструктуре как в промышленных центрах, так и в сельской местности. Применение такого подхода обеспечит равномерное социально-экономическое развитие территорий в ходе структурных реформ.

Список использованной литературы:

1. Закон Республики Узбекистан от 03.07.2023 г. «О конкуренции» №ЗРУ-850.
2. Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 01.05.2024г. «Об утверждении нормативных правовых актов по антимонопольному регулированию на товарном и финансовом рынках» № 256.
3. Давруков Ф.У. Государственная антимонопольная политика. В журнале “Экономический вестник Узбекистана”, 1998., №1, стр. 62-64.
4. Давруков Ф.У. Инновационные механизмы демополизации в условиях цифровой трансформации экономики Республики Узбекистан. В журнале “YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI”, 1-вып. 2026 год. стр. 213-221

