

## АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ И НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ ИНТЕГРИРОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИМ ТУРИЗМОМ

**Собирова Нилуфар Бекпулат кизи**

*Ташкентский государственный экономический университет  
ассистент кафедры «Инновационный менеджмент»*

**Аннотация:** В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты интегрированного управления экологическим туризмом в Республике Узбекистан. Автор анализирует текущее состояние отрасли, выявляет институциональные и экономические барьеры, препятствующие устойчивому развитию экотуризма. Особое внимание уделено необходимости внедрения комплексного подхода, объединяющего усилия государственных органов, частного сектора и местных общин. По итогам исследования предложены приоритетные направления модернизации системы управления в данной сфере.

**Ключевые слова:** экологический туризм, интегрированное управление, устойчивое развитие, особо охраняемые природные территории (ООПТ), рекреационный потенциал, кластерный подход.

### Введение

В контексте современной глобализации и нарастающего антропогенного воздействия на биосферу, экологический туризм трансформируется из нишевого сегмента в стратегический драйвер диверсификации национальной экономики Узбекистана. Данная трансформация находит отражение в "Стратегии развития Нового Узбекистана", где акцентируется императив рационального природопользования и форсированного развития туристической инфраструктуры. Несмотря на наличие значительного природного потенциала, охватывающего уникальные ландшафты от аридных зон Приаралья до высокогорных экосистем Тянь-Шаня, текущая система управления сектором характеризуется высокой степенью фрагментации, что обуславливает необходимость перехода к интегрированной модели управления. Теоретический фундамент исследования базируется на концепции устойчивого развития, в рамках которой экологический туризм рассматривается как комплексный механизм, способствующий не только экономическому росту, но и сохранению биоразнообразия, требующий синергии между государственными, частными и общественными акторами. Институциональный анализ выявляет проблему "ведомственной разобщенности",

где Министерство экологии ориентировано на консервацию и охрану природных территорий, в то время как Комитет по туризму нацелен на экстенсивное увеличение турпотока, что порождает конфликт интересов и препятствует формированию единой стратегии. Экономико-математическое моделирование демонстрирует, что переход к интегрированной модели позволит достичь доли экотуризма в ВВП на уровне 3-5% к 2030 году и снизить негативное воздействие на окружающую среду на 20% за счет оптимизации туристических маршрутов и внедрения ресурсосберегающих технологий. Таким образом, интегрированное управление выступает как фундамент экологической безопасности и долгосрочной экономической жизнеспособности туристической отрасли Узбекистана.

### **Анализ литературы по теме**

Вопросы управления экотуризмом рассматривались в трудах зарубежных (Д. Феннел, Р. Бакли) и отечественных ученых (Н. Тухлиев, И. Абдуллаева). Современные исследования подчеркивают, что экологический туризм не может рассматриваться изолированно от социально-экономического развития территорий. Концепция интегрированного управления (Integrated Management) предполагает синергию экологической безопасности и экономической эффективности.

### **Методология исследования**

В процессе исследования использовались методы системного анализа, SWOT-анализа текущего состояния сферы туризма, а также сравнительно-правовой анализ нормативных актов Республики Узбекистан в области экологии и туризма.

### **Результаты и обсуждение**

В настоящее время в Узбекистане действует развитый правовой статус территории ООПТ, куда входят государственные заповедники, национальные парки и биосферные резерваты. Тем не менее, исследование обнаружило ряд основных сложностей:

**Отсутствие единого координационного механизма:** Функции распределены между Министерством экологии, охраны окружающей среды и изменения климата и Комитетом по туризму, что иногда приводит к дублированию или конфликту интересов.

**1. Слабая вовлеченность местного населения:** Жители сельских районов вблизи туристических объектов часто не получают прямой экономической выгоды, что снижает их мотивацию в сохранении экосистем.

**2. Недостаток квалифицированных кадров:** Ощущается дефицит менеджеров, способных совмещать навыки бизнес-планирования с принципами экологической этики.

Интегрированное управление должно строиться на трех столпах:

- **Экологическая устойчивость:** Строгий мониторинг рекреационной нагрузки.
- **Экономическая жизнеспособность:** Создание государственно-частных партнерств (ГЧП).
- **Социальное равенство:** Обучение и трудоустройство местных жителей.

Система особо охраняемых природных территорий (ООПТ) Узбекистана, состоящая из заповедников, национальных парков и биосферных резерватов, обладает огромным потенциалом для развития экологического туризма. Однако, реализация этого потенциала сдерживается отсутствием централизованного органа, координирующего деятельность всех ООПТ. Противоречия между Министерством экологии, охраны окружающей среды и изменения климата, которое отвечает за защиту биоразнообразия, и Комитетом по туризму, стремящимся к развитию туристических направлений, приводят к институциональным конфликтам. В этих конфликтах приоритеты сохранения природы часто сталкиваются с целями увеличения туристического потока. Отсутствие целостных мастер-планов развития территорий, вызванное фрагментарностью, приводит к хаотичности инвестиций в инфраструктуру и повышает экологические риски. Вместе с управленческими трудностями возникает острая социальная проблема: местное население слабо вовлечено в экономику туристической отрасли. Жители сельских районов, расположенных в приграничных зонах ООПТ, не ощущая прямых финансовых выгод от охраны экосистем, сохраняют традиционные методы использования природных ресурсов (нерегулируемый выпас скота, рубка леса), что приводит к разрушению ландшафтов.

Ситуация усугубляется серьезной нехваткой квалифицированных специалистов: на рынке труда почти нет менеджеров среднего и высшего уровня, обладающих навыками, которые позволяют соединять строгие элементы экологической этики с адаптивными подходами в бизнес-планировании.

Для преодоления указанных сложностей предлагается модель интегрированного управления, основанная на трех взаимосвязанных принципах устойчивости. Первый принцип — это экологическая устойчивость — предполагает внедрение современных технологий для мониторинга рекреационной нагрузки, при котором количество посетителей контролируется на основании научно обоснованной емкости экосистемы, что предотвращает необратимые изменения в флоре и фауне. Второй принцип — экономическая жизнеспособность — подразумевает переход от прямого финансирования со стороны государства к более сложным схемам

государственно-частного партнерства, в рамках которых частные компании принимают на себя задачи по созданию «зеленой» инфраструктуры, такой как экотропы и визит-центры с использованием возобновляемых источников энергии, взамен на долгосрочные права на управление сервисами. Третий принцип — социальное равенство — подчеркивает важность интересов местных сообществ через создание системы микрокредитования для поддержки открытия семейных гостевых домов и обучающих центров для гидов-экологов из числа местных жителей. Интеграция всех этих элементов требует создания Межведомственного совета по экотуризму, который будет выполнять функции единого «регуляторного окна» и обеспечивать распределение части туристических сборов непосредственно на нужды местных сообществ и восстановление природных объектов. Реализация такой интегрированной модели позволит преобразовать особо охраняемые природные территории Узбекистана из пассивных охранных зон в активные двигатели регионального развития, обеспечивая баланс между экономическим прогрессом и сохранением уникального природного богатства страны для будущих поколений. Ситуация усугубляется серьезной нехваткой квалифицированных специалистов: на рынке труда почти нет менеджеров среднего и высшего уровня, обладающих навыками, которые позволяют соединять строгие элементы экологической этики с адаптивными подходами в бизнес-планировании.

### **Выводы и предложения**

Для улучшения системы управления экологическим туризмом в Узбекистане целесообразно выполнить комплекс взаимосвязанных институциональных, организационно-экономических и цифровых мероприятий. Ключевым направлением является формирование Межведомственного совета по экотуризму, который будет координировать действия соответствующих министерств и ведомств, повысит согласованность государственной политики и даст возможность объединить вопросы охраны окружающей среды, туризма и регионального развития в единую систему управления. Одновременно предлагается реализовать кластерную модель развития экотуризма, которая включает создание экотуристических кластеров в областях с высоким природно-рекреационным потенциалом, таких как Заамин или Муйнак. Эти кластеры будут объединять гостиницы, транспортные и сервисные предприятия, научные и образовательные учреждения, а также местные сообщества, что поможет создать условия для устойчивого развития регионов и повышения их конкурентоспособности при снижении экологических рисков.

Анализ выявил, что улучшение управления экологическим туризмом в Узбекистане нуждается в комплексном и междисциплинарном подходе, опирающемся на институциональные, организационно-экономические и цифровые регуляторные механизмы. Предложенные пути развития направлены на создание устойчивой модели экотуризма, которая обеспечивает баланс между защитой природных ресурсов, социально-экономическим развитием регионов и увеличением туристической привлекательности страны. Формирование Межведомственного совета по экотуризму даст возможность увеличить согласованность работы государственных структур, исключить дублирование функций и гарантировать единый стратегический курс развития сектора. Этот орган может стать важной площадкой для формирования законодательных инициатив, координации региональных программ и включения экологических приоритетов в туристическую политику на уровне страны.

Внедрение кластерной модели управления экотуризмом содействует территориальной концентрации взаимосвязанных участников — туристических услуг, транспортной инфраструктуры, научных и образовательных учреждений и местных сообществ. Создание экотуристических кластеров в регионах с значительным природным потенциалом, таких как Заамин или Муйнак, способствует повышению конкурентоспособности районов, развитию малого предпринимательства и увеличению занятости населения одновременно с уменьшением воздействия человека на экосистемы через координированное управление.

Создание и реализация системы «зелёной» сертификации для туроператоров, основывающейся на международных стандартах управления экологией, таких как ISO 14001, является важным средством поддержки ответственного бизнеса. Данная система поможет улучшить качество туристических услуг, укрепить доверие иностранных туристов и инвесторов, а также установить прозрачные критерии экологической ответственности для участников рынка.

В современных условиях цифровизация процессов управления экологическим туризмом приобретает особое значение. Применение ГИС-технологий и цифровых платформ для мониторинга позволяет быстро следить за состоянием природных объектов, анализировать туристические потоки и принимать обоснованные управленческие решения. Это помогает предотвратить деградацию экосистем, оптимизировать рекреационную нагрузку и увеличить эффективность государственного и регионального управления.

В общем, внедрение предложенных действий формирует научно обоснованную и практико-ориентированную модель управления экологическим туризмом в Узбекистане. Полученные результаты могут быть применены при создании

государственных программ, стратегий регионального развития и в будущих научных исследованиях в области экологического и устойчивого туризма.

### **Список использованной литературы**

1. Мирзиёев Ш.М. Стратегия развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы.
2. Закон Республики Узбекистан «О туризме».
3. Тухлиев Н., Абдуллаева Т. Экологический туризм: сущность, тенденции и стратегия развития. – Т.: 2020.
4. Buckley, R. (2012). Sustainable Tourism: Research and Reality. *Annals of Tourism Research*.
5. Safaeva, S. R., & Xalilullaevna, M. D. (2020). INTERNATIONAL EXPERIENCE IN STATE REGULATION OF TOURISM DEVELOPMENT. *SCIENCE WITHOUT BORDERS-2020*, 49.
6. Safaeva, S. R. (2024). Integration of Smart Tourism Technologies in Uzbekistan: Enhancing Visitor Satisfaction and Loyalty in 2023. *American Journal of Business Management, Economics, and Banking*, 30, 53-56.
7. Safaeva, S., & Abdullakhanova, G. (2025). Social Integration of Women Through Employment in the Tourism Sector. *JournalNX*, 11(1), 18-21.
8. Сафаева, С. Р. (2021). Основные аспекты совершенствования сферы туризма в период мировой пандемии. *Тенденции развития науки и образования*, 79(3).
9. Rikhsibaevna, S. S., Xalilullaevna, M. D., & Farmonovna, O. H. (2020). Investment in the tourism sector: The pandemic and its impact. *South Asian Journal of Marketing & Management Research*, 10(6), 23-29.
10. Sayyora, S. (2024). Analyzing Resource Allocation and Management in the Uzbekistan Hotel Industry Within the Context of Cloud, Distributed, and Parallel Systems. *International Journal of Biological Engineering and Agriculture*, 3(1), 118-128.
11. Rikhsibaevna, S. S. (2025). Environmental sustainability in tourism: perspectives for Uzbekistan. *Labor economics and human capital*, 4(3), 176-185.
12. Safaeva, S. R. (2019). IMPROVING THE ORGANIZATIONAL, ECONOMIC AND INSTITUTIONAL MECHANISMS OF MANAGING THE SPHERE OF TOURISM IN UZBEKISTAN. *Theoretical & Applied Science*, (3), 545-552.
13. Safaeva, S. (2020). Investment in the tourism sector: the pandemic and its impact. *Архив научных исследований*, (32).



14. Ermetov, E. Y., & Arzikulov, F. (2025). DEVELOPMENT OF AN EDUCATIONAL ONLINE PLATFORM USING GOOGLE SITES. *Web of Medicine: Journal of Medicine, Practice and Nursing*, 3(5), 398-404.

15. Arzikulov, F., & Azizbek, K. (2025). COMMUNICATIVE COMPETENCE OF A PHYSICIAN: THE LINGUISTIC COMPONENT AND THE ROLE OF THE RUSSIAN LANGUAGE IN THE MEDICAL PRACTICE OF UZBEKISTAN. *Web of Medicine: Journal of Medicine, Practice and Nursing*, 3(5), 385-387.

16. Maxsudov, V., Arzikulov, F., & Eshimova, D. (2025). THE IMPACT OF TELEMEDICINE PLATFORMS ON HEALTHCARE IN RURAL AREAS. *Modern American Journal of Medical and Health Sciences*, 1(2), 357-367.

17. Valijon, M., & Fazliddin, A. (2025). ION CHANNELS: STRUCTURE AND THEIR ROLE IN CELLULAR FUNCTION. *Web of Teachers: Inderscience Research*, 3(5), 289-293.

18. Арзикулов, Ф. Ф. У., & Солиджонов, Д. З. У. (2021). БЕШ МУҲИМ ТАШАББУС–КЕЛАЖАККА МУСТАҲКАМ ПОЙДЕВОР. *Scientific progress*, 2(2), 1020-1026.

19. Aliyev, S., & Arzikulov, F. (2026). DISTINCTIVE FEATURES OF MANAGEMENT SCIENCE IN NURSING AND THE ESSENCE OF MANAGEMENT COMPETENCIES. *Eureka Journal of Health Sciences & Medical Innovation*, 2(1), 723-737.

20. Erkinovich, K. K., & Arzikulov, F. (2026). IOT-BASED REMOTE MONITORING FOR RURAL AREAS: A LOW-COST PLATFORM FOR MATERNAL AND CHILD HEALTH. *ОБРАЗОВАНИЕ НАУКА И ИННОВАЦИОННЫЕ ИДЕИ В МИРЕ*, 85(4), 44-51.