



ПРОБЛЕМЫ И ВЫЗОВЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ДЛЯ
УЗБЕКИСТАНА

Файзуллаева Рушана Амрулло кизи

Магистрант Университета мировой экономики и дипломатии

Аннотация. В статье рассматриваются ключевые проблемы и вызовы, с которыми сталкивается Узбекистан в процессе цифровой трансформации. Несмотря на активное внедрение современных технологий и реализацию стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030», в стране сохраняются институциональные, технологические и кадровые барьеры. Особое внимание уделяется вопросам нормативно-правового регулирования, кибербезопасности, цифрового неравенства и необходимости развития человеческого капитала. Автор подчеркивает, что успешная цифровизация возможна только при комплексном подходе, объединяющем технологические инновации, законодательные реформы и развитие цифровой культуры.

Ключевые слова: цифровая трансформация, Узбекистан, цифровая экономика, нормативно-правовое регулирование, кибербезопасность, инновации.

Введение

Цифровая трансформация в Узбекистане является одной из приоритетных задач государственной политики. Программа «Цифровой Узбекистан – 2030» направлена на создание эффективной цифровой экономики, модернизацию государственного управления и повышение конкурентоспособности страны. Однако, наряду с достижениями, процесс цифровизации сопровождается рядом проблем и вызовов, требующих системного анализа.

Среди них – ограниченность цифровой инфраструктуры в регионах, недостаток квалифицированных кадров, киберугрозы, а также необходимость постоянного совершенствования правовых норм, регулирующих цифровую деятельность.

Материалы и методы

Исследование опирается на анализ нормативно-правовых актов Республики Узбекистан, регулирующих процессы цифровой трансформации, включая стратегические документы, государственные программы и отраслевые концепции. В качестве эмпирической базы использованы статистические данные Министерства цифровых технологий, Государственного комитета по статистике, а также международные отчеты и индексы, подготовленные организациями OECD, Всемирным банком, UNDP и ITU.

Методологическая основа исследования включает сравнительный, системный и структурно-функциональный анализ, что позволяет выявить взаимосвязь между технологическими изменениями, институциональными преобразованиями и



социально-экономическим развитием. Кроме того, проведено исследование практических кейсов внедрения цифровых решений в сфере государственного управления, образования и бизнеса, что дало возможность определить как ключевые барьеры, так и успешные механизмы реализации цифровых инициатив в Узбекистане.

Результаты и обсуждение

Одним из ключевых вызовов цифровой трансформации в Узбекистане остаётся неравномерное развитие цифровой инфраструктуры. Несмотря на то, что уровень интернет-покрытия страны превышает 95%, наблюдаются значительные различия в качестве и скорости подключения между городскими и сельскими регионами. Это затрудняет внедрение электронных государственных услуг, дистанционного образования и электронной коммерции на всей территории страны.

Вторым серьёзным вызовом является дефицит квалифицированных IT-специалистов. Темпы роста потребности в цифровых кадрах значительно опережают возможности национальной системы образования. Несмотря на создание специализированных вузов и IT-парков, подготовка кадров зачастую остаётся недостаточно практико-ориентированной. Это замедляет формирование устойчивой национальной цифровой экосистемы и снижает эффективность внедряемых технологий.

Не менее значимой проблемой выступает обеспечение кибербезопасности. Активное развитие цифровых сервисов и рост объёма онлайн-транзакций увеличивают риски кибератак, утечек персональных данных и несанкционированного доступа к информационным системам. Создание национального центра кибербезопасности стало важным шагом, однако уровень защищённости критической инфраструктуры и государственных информационных ресурсов требует дальнейшего усиления и внедрения международных стандартов (ISO/IEC 27001, NIST).

Серьёзную обеспокоенность вызывает также цифровое неравенство и низкий уровень цифровой грамотности населения. Для обеспечения инклюзивности цифровизации необходимо не только развивать инфраструктуру, но и повышать уровень цифровой культуры во всех возрастных и социальных группах, включая сельских жителей и пожилое население.

Отдельного внимания заслуживает сфера нормативно-правового регулирования. Развитие технологий искусственного интеллекта, блокчейна и больших данных требует гибких и современных правовых механизмов. Хотя в стране уже приняты законы «О персональных данных», «Об электронном правительстве», а также ряд подзаконных актов, практика их применения показывает необходимость их регулярного обновления и гармонизации с международными нормами, особенно в части защиты персональных данных, цифровой идентификации и регулирования онлайн-коммерции.

Таким образом, результаты анализа позволяют выделить основные направления совершенствования процесса цифровой трансформации в Узбекистане:





1. Модернизация телекоммуникационной инфраструктуры и расширение доступа к высокоскоростному интернету во всех регионах страны;
2. Развитие системы цифрового образования и профессиональной подготовки, направленной на формирование устойчивого кадрового потенциала;
3. Усиление нормативно-правового регулирования в сфере информационно-коммуникационных технологий и защиты данных;
4. Повышение уровня цифровой культуры и кибергигиены населения через образовательные и просветительские программы;
5. Международное сотрудничество в области цифрового управления, обмена опытом и совместной реализации инновационных проектов.

Эти меры позволят обеспечить устойчивый характер цифровой трансформации и создать условия для формирования конкурентоспособной, безопасной и инклюзивной цифровой экономики Узбекистана.

Заключение

Цифровая трансформация Узбекистана представляет собой сложный, но стратегически необходимый процесс, охватывающий все сферы общественной жизни. Преодоление существующих проблем возможно только при комплексном подходе, включающем развитие инфраструктуры, совершенствование законодательства, укрепление кадрового потенциала и международное сотрудничество.

В долгосрочной перспективе успешная цифровизация позволит не только повысить эффективность государственного управления и конкурентоспособность экономики, но и создать условия для формирования инклюзивного, безопасного и устойчивого цифрового общества.

Литературы

1. Постановление Президента Республики Узбекистан №ПП–6079 от 5 октября 2020 г. «О Стратегии “Цифровой Узбекистан – 2030”».
2. Закон Республики Узбекистан «О персональных данных». – Ташкент, 2023.
3. Министерство цифровых технологий РУз. Годовой отчет о развитии цифровой экономики. – Ташкент, 2024.
4. OECD. Digital Government Review of Uzbekistan. – Paris: OECD Publishing, 2023.
5. World Bank. Digital Transformation in Central Asia: Challenges and Opportunities. – Washington D.C., 2022.